

LAPORAN SURVEY

VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN (VMTS) UIN SU MEDAN



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2023**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur kehadirat Allah SWT atas nikmat dan KaruniaNya laporan survey visi misi tujuan dan sasaran UIN Sumatera Utara Medan dapat diselesaikan. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW tercinta, yang senantiasa menjadi penerang umat hingga akhir zaman.

Dengan penuh kehormatan dan keikhlasan, kami menyampaikan laporan hasil survey ini sebagai upaya untuk menggali pemahaman yang lebih mendalam mengenai visi, misi, tujuan, dan sasaran dari Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN SU) Medan. Penyusunan laporan ini bertujuan untuk memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi pengembangan dan perbaikan terus-menerus UIN SU Medan.

Survey ini dilakukan dengan tujuan untuk mendapatkan wawasan yang komprehensif mengenai bagaimana visi, misi, tujuan, dan sasaran UIN SU Medan tercermin dalam berbagai aspek kegiatan dan kebijakan di lingkungan kampus. Melalui analisis dan evaluasi mendalam, diharapkan laporan ini dapat memberikan masukan berharga bagi pimpinan universitas, staf, mahasiswa, dan pihak terkait lainnya untuk meningkatkan kualitas dan relevansi institusi dalam mencapai tujuan akademik dan sosialnya.

Kami mengucapkan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan partisipasi dalam pelaksanaan survey ini. Semoga laporan ini dapat menjadi landasan bagi langkah strategis selanjutnya dalam memperkuat posisi UIN SU Medan sebagai lembaga pendidikan tinggi yang unggul dan berintegritas.

Pada kesempatan ini ijin kami mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Para pimpinan, Dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan.
2. Pihak-pihak eksternal UIN Sumatera Utara Medan: Majelis Ulama Indonesia Sumatera Utara, Bank Sumut Syariah, Dinas Pendidikan

Provinsi Sumatera Utara, Dinas Kesehatan Kota Medan, Bank Syariah Indonesia, Rumah Sakit, Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan UPTD Pengelolaan Sampah Provsu, Pelindo, Badan Pengawasan Obat dan Makanan Medan, Otoritas Jasa Keuangan Provinsi Sumatera Utara, WIKA Beton, PT KAI Divre Sumut, Dinas Ketenagakerjaan Provinsi Sumatera Utara, PTPN-IV Regional, PKS Pagar Marbau dan Korps Alumni UIN Sumatera Utara Medan.

3. Tim survey yang sangat membantu dalam menyebarluaskan kuesioner sehingga survey dapat sampai pada responden dan pada akhirnya berkontribusi, sebagai bahan evaluasi dan penyempurnaan proses pelaksanaan VMETS UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian laporan ini disampaikan dan terima kasih atas kerja sama serta perhatiannya.



Medan, 10 Juni 2023
Ketua Tim

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag

DAFTAR ISI

Sampul	1
Kata Pengantar	2
Daftar Isi	4
PENDAHULUAN	5
A. Latar Belakang	5
B. Dasar hukum	7
C. Maksud dan Tujuan	8
D. Waktu, Tempat dan pelaksanaan Survei	10
E. Ruang Lingkup Kegiatan	11
HASIL KEGIATAN SURVEY VMETS UIN SU MEDAN	
A. Visi	13
B. Misi	13
C. Tujuan	13
D. Sasaran	14
E. Hasil	14
F. Rekomendasi	20
PENUTUP	22
Lampiran hasil analisis	23

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pemahaman Konseptual Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Institusi Pendidikan dalam konteks pendidikan tinggi, visi, misi, tujuan, dan sasaran institusi memegang peran krusial dalam menentukan arah dan pencapaian lembaga. Visi dan misi merupakan landasan filosofis yang menjadi panduan dalam menyusun kebijakan strategis, sementara tujuan dan sasaran menjabarkan target konkret yang ingin dicapai. Pemahaman yang mendalam terhadap konsep ini menjadi kunci untuk mengevaluasi konsistensi dan relevansi kegiatan institusi pendidikan.

Pentingnya Sosialisasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran memiliki peran dalam memastikan bahwa seluruh stakeholders, termasuk pimpinan, staf, dan mahasiswa, memahami dengan jelas arah yang diinginkan oleh institusi. Sosialisasi yang efektif memungkinkan para anggota komunitas akademik untuk menginternalisasi nilai-nilai yang terkandung dalam visi dan misi, serta memahami peran masing-masing dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Dukungan Terhadap Implementasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran yang kuat dari berbagai pihak terhadap implementasi visi, misi, tujuan, dan sasaran institusi menjadi faktor penentu keberhasilan dalam mencapai pencapaian akademik dan non-akademik. Dukungan ini dapat tercermin dalam berbagai bentuk, seperti alokasi sumber daya, partisipasi aktif dalam kegiatan akademik dan kelembagaan, serta komitmen terhadap nilai-nilai yang terkandung dalam visi dan misi.

Evaluasi Berkelanjutan Terhadap Capaian dan Konsistensi secara berkala terhadap pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran menjadi suatu keharusan untuk memastikan bahwa institusi tetap relevan dan responsif terhadap dinamika lingkungan internal dan eksternal. Evaluasi yang dilakukan secara menyeluruh akan membantu mengidentifikasi keberhasilan, tantangan, dan peluang yang dihadapi, sehingga memungkinkan perbaikan dan penyempurnaan yang berkelanjutan.

Konteks survey terhadap VMTS Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

Medan dilakukan terhadap seluruh pihak yang terlibat langsung dan tidak langsung di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (UIN SU) Medan, sebuah institusi pendidikan tinggi yang memiliki peran strategis dalam pengembangan pendidikan dan pemikiran Islam di wilayah Sumatera Utara. Sebagai lembaga pendidikan yang berkembang, pemahaman, sosialisasi, dukungan, dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran UIN SU Medan menjadi fokus utama penelitian ini untuk memberikan kontribusi yang berarti dalam pengembangan institusi tersebut.

Dengan demikian, pemahaman yang komprehensif terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran institusi pendidikan, serta dukungan dan evaluasi yang berkelanjutan terhadap implementasinya, menjadi landasan penting dalam menciptakan lingkungan akademik yang dinamis dan berkualitas.

Penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran yang telah dilakukan melalui proses rapat, diskusi dan FGD merujuk pada berbagai sumber secara matang dan terukur sehingga menjadi perguruan tinggi Islam yang senantiasa menjunjung tinggi Tridharma Perguruan Tinggi, mempunyai cita-cita tinggi menjadi perguruan tinggi Islam yang unggul dan amanah dan menjadi Universitas Keagamaan tingkat internasional. Wujud cita-cita pernyataan visi dituangkan dalam kerangka UIN Sumatera Utara Medan RIP, Renstra dan Renop yang menjadi landasan atau titik acuan untuk menetapkan tujuan atau kondisi yang secara tegas ingin dicapai oleh organisasi di masa depan.

Tujuan suatu lembaga idealnya selaras dengan entitas atau entitas yang mengaturnya. Begitu pula UIN Sumut Medan perlu mempunyai visi yang linier dengan organisasi yang berada di atasnya yaitu Kementerian Agama RI. Selain itu, UIN Sumut Medan perlu menjadikan visinya sebagai pedoman dalam memproduksi VMTS di lingkungan UPPS, dengan memperhatikan indikasi seperti: pertama, fokus ke masa depan dalam jangka waktu yang telah ditentukan, misalnya empat tahun ke depan. Kedua, hal itu tidak diciptakan berdasarkan keadaan atau pola masa kini. Ketiga, tetapkan standar yang tinggi bagi diri sendiri dan anggota lembaga. Keempat, mempertimbangkan daya saing yang akan dihasilkan serta tingginya standar dan aspirasi yang harus dicapai. Kelima, diskusikan citra institusi dan bagaimana institusi tersebut menonjol dibandingkan kompetitor. Keenam,

menunjukkan semangat dan meningkatkan komitmen terhadap organisasi. Poin ketujuh menunjukkan bahwa civitas akademika secara keseluruhan sangat dianjurkan untuk menunjukkan inspirasi, semangat, semangat, dan dedikasi. Kedelapan, menjadi landasan bagi perubahan pendidikan tinggi yang wajar, metodis, dan sistemik. Kesembilan, sebagai landasan dan acuan pengembangan misi, tujuan, dan strategi UPPS di UIN Sumatera Utara Medan dan sekolah serta madrasah afiliasinya. Kesepuluh dikembangkan sesuai dengan tujuan lembaga tersebut dan pemerintah Indonesia, dengan memanfaatkan masukan dari berbagai akademisi dan pemangku kepentingan yang berkepentingan. Rektor memimpin rapat tim perumus pada tanggal sebelas, di mana perspektif akademisi, komunitas, dan pakar dipertimbangkan dan keputusan diambil. Dua Belas, berinteraksi dengan civitas akademika dan pihak berkepentingan lainnya. Ketigabelas, dievaluasi dan direvisi secara berkala untuk mencerminkan suara dan kemajuan masyarakat. Selain menciptakan visi yang matang, UIN Sumatera Utara Medan perlu menciptakan misi yang mampu membantu mereka mencapai tujuan tersebut secara bertahap. Tentu saja, perencanaan misi ini harus praktis, ilmiah, dan dapat diselesaikan. Oleh karena itu, misi perlu diselaraskan dengan visi.

Penyusunan VMTS ini telah dilaksanakan melalui Focus Group Discussion (FGD) yang dilakukan pada tanggal 09 Desember 2019 di Aula UIN Sumatera Utara Medan dengan menghadirkan tim pakar, pimpinan UIN Sumatera Utara Medan, Dosen, Tendik, Mahasiswa, alumni, stakeholder, dan mitra pengguna. Kemudian diajukan dalam rapat senat dan disahkan Rektor. Dokumen VMTS dituangkan dalam Renstra dan Renop, disosialisasikan, diimplementasikan dalam kurikulum, dokumen penelitian dan pengabdian masyarakat.

Setelah penetapan dan implementasi maka dalam jangka waktu 3 tahun dilakukan evaluasi ketercapaian VMTS melalui survey. Oleh karenanya laporan hasil survey ini memberikan kontribusi penting untuk mengevaluasi dan perbaikan dalam menentukan strategi sehingga visi misi tujuan dan

sasaran UIN Sumatera Utara Medan dapat dicapai.

B. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
5. Peraturan Presiden Nomor 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Sumatera Utara Medan menjadi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Perguruan Tinggi Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi ;
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi Nomor 1462;
8. Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan;
9. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan;
10. Peraturan Presiden Nomor 131 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Sumatera Utara Medan menjadi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 270).
11. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan (Berita Negara republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1318).
12. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 18 tahun 2020

tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020 - 2024.

13. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2020 tentang Perubahan bentuk Perguruan Tinggi Keagamaan.
14. Keputusan rektor UIN Sumatera Utara Medan Nomor 220 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis UIN Sumatera Utara Medan Periode 2020 - 2024

C. Maksud dan Tujuan

Survey yang mencakup pemahaman, sosialisasi, dukungan, dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran (VMTS) sebuah universitas menjadi penting untuk memahami secara menyeluruh konsistensi, implementasi, serta dampak dari komitmen strategi tersebut. Maksud dan tujuan dari survey semacam ini adalah untuk mengidentifikasi sejauh mana visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan oleh Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara (SU) Medan tercermin dalam keseluruhan aktivitas akademik dan kelembagaannya.

1. Survey ini bertujuan untuk memahami pemahaman para stakeholder, termasuk pimpinan, staf, dan mahasiswa, terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran UIN SU Medan. Pemahaman yang tepat dari semua pihak terhadap komitmen strategis ini sangat penting untuk memastikan keselarasan dan keberhasilan implementasi.
2. Survey ini akan mengevaluasi tingkat sosialisasi visi, misi, tujuan, dan sasaran di kalangan komunitas akademik UIN SU Medan. Proses sosialisasi yang efektif akan memastikan bahwa nilai-nilai yang terkandung dalam VMTS tersebut terinternalisasi dengan baik oleh seluruh anggota universitas, dan mendorong keterlibatan aktif dalam pencapaian tujuan bersama.
3. Survey ini akan menilai tingkat dukungan yang diberikan oleh berbagai pihak terhadap implementasi VMTS UIN SU Medan. Dukungan yang kuat dari pimpinan, staf, mahasiswa, dan pihak-pihak terkait lainnya menjadi kunci untuk mencapai keberhasilan dalam mencapai visi dan misi serta

tujuan-tujuan strategis universitas.

4. Selain itu, survey ini akan melakukan evaluasi terhadap capaian yang telah dicapai serta konsistensi dalam implementasi VMTS UIN SU Medan. Evaluasi ini akan membantu mengidentifikasi area-area keberhasilan, tantangan, dan peluang yang dapat menjadi dasar untuk perbaikan dan penyempurnaan kebijakan serta praktik-praktik institusional.
5. Terakhir, survey ini memiliki tujuan untuk memberikan rekomendasi yang konkret dan berdasarkan bukti untuk memperbaiki atau meningkatkan implementasi VMTS UIN SU Medan. Rekomendasi yang didasarkan pada temuan-temuan dari survey ini diharapkan dapat menjadi panduan bagi pimpinan universitas dalam mengambil langkah strategis yang lebih efektif dan sesuai dengan visi dan misi institusi.

Dengan demikian, survey ini diharapkan dapat memberikan pemahaman yang mendalam dan pemetaan yang komprehensif tentang sejauh mana visi, misi, tujuan, dan sasaran UIN SU Medan tercermin, diinternalisasi, didukung, dan dievaluasi dalam kehidupan dan kegiatan sehari-hari universitas tersebut.

D. Waktu, Tempat dan Pelaksanaan Survey

Survey dilakukan oleh tim survey yang ada di LPM Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan mulai bulan Januari hingga Mei 2023, yang bertujuan untuk mengevaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasarannya. Survei ini menjadi penting sebagai instrumen untuk mengukur sejauh mana pemahaman dan dukungan dari berbagai pemangku kepentingan terhadap arah strategis institusi. Dalam implementasinya, survei tersebut menggunakan platform Google Form sebagai alat untuk pengumpulan data, memanfaatkan kemudahan teknologi digital dalam proses penyebaran dan pengelolaan informasi.

Pelaksanaan survei ini merupakan hasil kerja keras dari tim survey yang ditugaskan oleh Lembaga Penjamin Mutu (LPM) UIN SU Medan. Tim tersebut bertugas menyusun kuesioner, menyiapkan platform online, dan menyebarkan tautan survei kepada target responden. Dengan demikian, survey ini memanfaatkan pendekatan teknologi informasi untuk mempermudah akses dan partisipasi dari berbagai pihak terkait.

Partisipasi dalam survei ini cukup signifikan, dengan 1056 responden yang terlibat. Kelompok responden ini terdiri dari beragam pemangku kepentingan, termasuk dosen, mahasiswa, alumni, tenaga kependidikan, serta stakeholder lainnya yang memiliki keterkaitan dengan UIN SU Medan. Melalui partisipasi yang luas ini, survei dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam terhadap pandangan dan harapan dari berbagai segmen masyarakat terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran yang ditetapkan oleh institusi pendidikan tersebut.

E. Ruang Lingkup Kegiatan

Ruang lingkup kegiatan survei visi misi tujuan dan sasaran UIN Sumatera Utara (UIN SU) Medan mencakup sejumlah aspek yang meliputi identifikasi responden, pengembangan instrumen survei, pelaksanaan pengumpulan data, serta analisis dan pelaporan hasil survei. Identifikasi responden dilakukan dengan memperhatikan keragaman stakeholder yang terkait dengan UIN SU Medan, termasuk dosen, mahasiswa, alumni, tenaga kependidikan, dan pihak lain yang memiliki keterkaitan dengan institusi pendidikan tersebut. Tahap ini bertujuan untuk memastikan representatif sampel dalam survei sehingga dapat mencerminkan pandangan dari berbagai perspektif yang relevan.

Tahapan berikutnya dalam kegiatan survei adalah pengembangan instrumen survei yang melibatkan penyusunan kuesioner yang valid dan reliabel. Proses ini memperhatikan aspek-aspek penting dari visi, misi, tujuan, dan sasaran UIN SU Medan yang ingin dievaluasi. Selain itu, penggunaan bahasa yang jelas dan objektif juga menjadi fokus dalam pengembangan instrumen survei guna meminimalkan potensi bias dan memastikan akurasi data yang dikumpulkan.

Pelaksanaan pengumpulan data dilakukan melalui platform online, khususnya menggunakan Google Form, yang memungkinkan akses yang lebih mudah bagi responden untuk berpartisipasi dalam survei. Pendekatan ini juga memfasilitasi pengumpulan data yang efisien dan terstruktur. Selama periode Januari hingga Mei 2023, survei tersebut disebarluaskan oleh tim survey dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPM) UIN SU Medan kepada responden yang telah diidentifikasi sebelumnya.

Setelah pengumpulan data selesai dilakukan, tahapan terakhir dalam kegiatan survei adalah analisis dan pelaporan hasil survei. Analisis dilakukan dengan menggunakan metode statistik yang sesuai untuk menginterpretasi data yang telah terkumpul. Hasil analisis tersebut kemudian disajikan dalam bentuk laporan survei yang komprehensif, yang mencakup temuan utama, rekomendasi, dan implikasi untuk perbaikan kebijakan dan strategi di UIN SU Medan.

HASIL KEGIATAN SURVEY VMETS UIN SUMATERA UTARA MEDAN

A. Visi UIN Sumatera Utara Medan

Menjadi Universitas Kelas Dunia yang Unggul dalam Mewujudkan Masyarakat Pembelajar dan Berkontribusi terhadap Kemandirian Bangsa.

B. Misi UIN Sumatera Utara Medan

1. Melaksanakan pendidikan, pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dalam berbagai bidang ilmu pengetahuan, teknologi dan seni dengan dilandasi nilai-nilai Islam.
2. Melaksanakan penelitian dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner yang diarahkan pada munculnya pengetahuan dan teknologi baru.
3. Melaksanakan Pengabdian Masyarakat dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner yang memiliki daya ungkit terhadap kemandirian dan kesejahteraan masyarakat.
4. Membangun Jejaring internasional melalui kolaborasi dengan universitas peringkat terbaik dunia.
5. Menumbuhkembangkan masyarakat pembelajar yang memiliki daya literasi data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.

C. Tujuan UIN Sumatera Utara Medan

1. Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner
2. Menghasilkan cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner.
3. Menghasilkan kerja sama internasional yang menopang peradaban dunia dan kemaslahatan kemanusiaan.

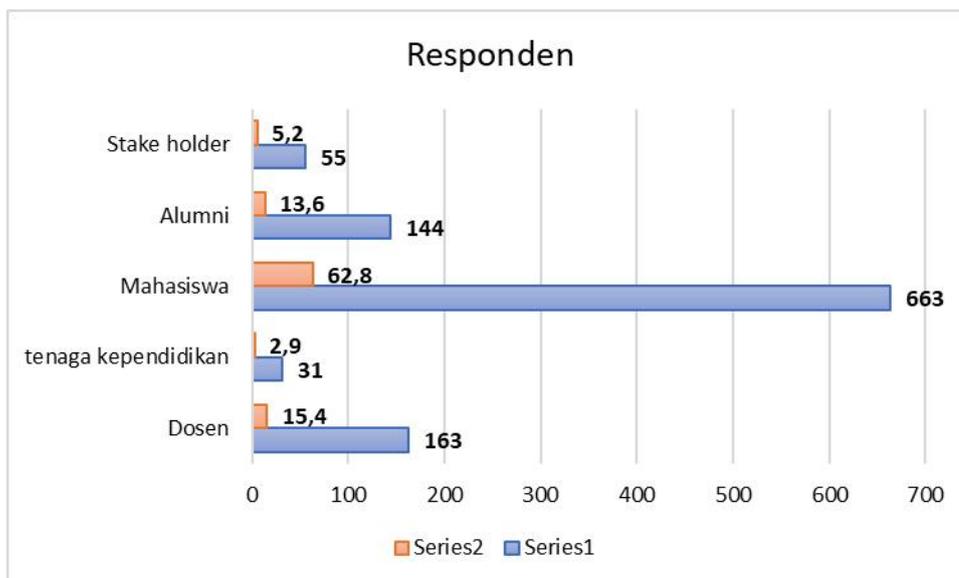
4. Mewujudkan masyarakat yang mandiri, sejahtera, inovatif dan kreatif.

D. Sasaran Strategis UIN Sumatera Utara Medan

1. Kualitas dan reputasi kelembagaan.
2. Kualitas pembelajaran dan mahasiswa.
3. Relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya.
4. Relevansi dan produktivitas penelitian, pengembangan, dan pengabdian kepada masyarakat
5. Kemampuan IPTEK dan inovasi.
6. Kinerja dan akuntabilitas keuangan.
7. Pelaksanaan reformasi birokrasi.

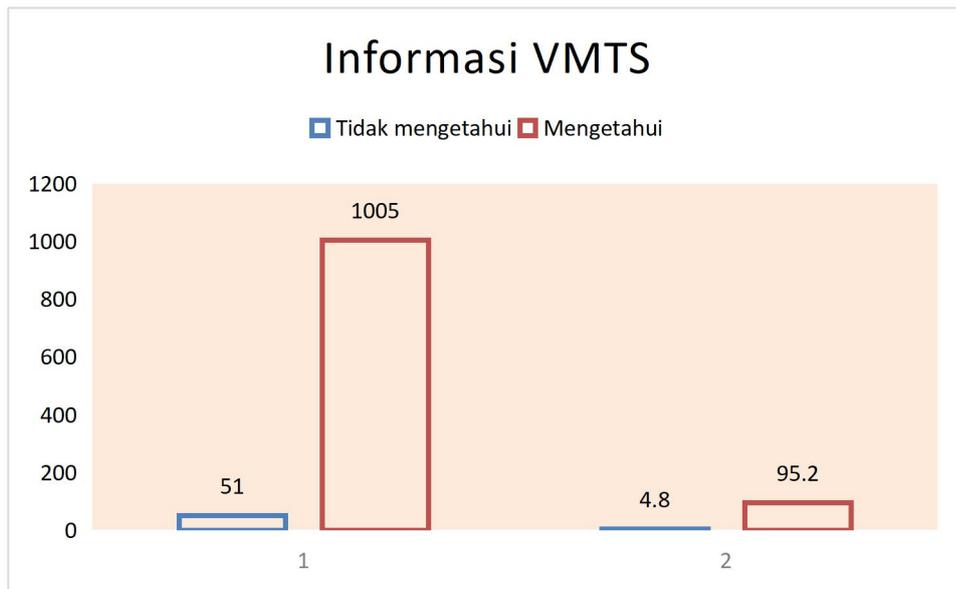
E. Hasil

Berikut hasil survey yang dilakukan oleh tim Survey LPM UIN SU Medan.



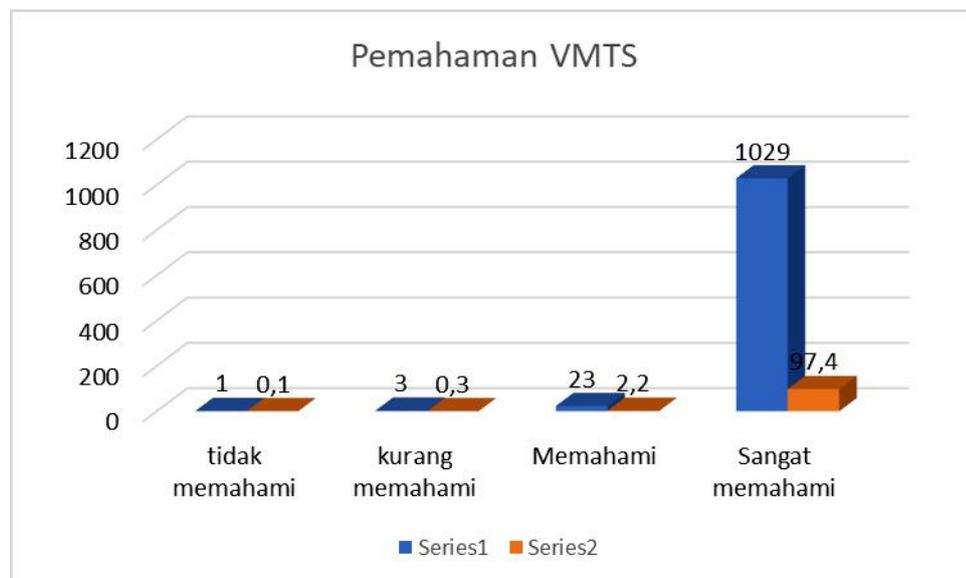
Gambar 1. Karakteristik responden

Hasil survei visi misi UIN SU melibatkan 1056 responden yang tersebar dalam berbagai kelompok karakteristik. Dari jumlah tersebut, ditemukan bahwa responden terdiri dari beragam latar belakang, dengan proporsi sebagai berikut: 163 dosen (15,4%), 31 tenaga kependidikan (2,9%), 663 mahasiswa (62,8%), 144 alumni (13,6%), dan 55 stakeholder (5,2%). Dengan demikian, survei ini mencakup representasi yang luas dari berbagai pemangku kepentingan di lingkungan UIN SU.



Gambar 2. Sosialisasi VMTS UIN SU Medan

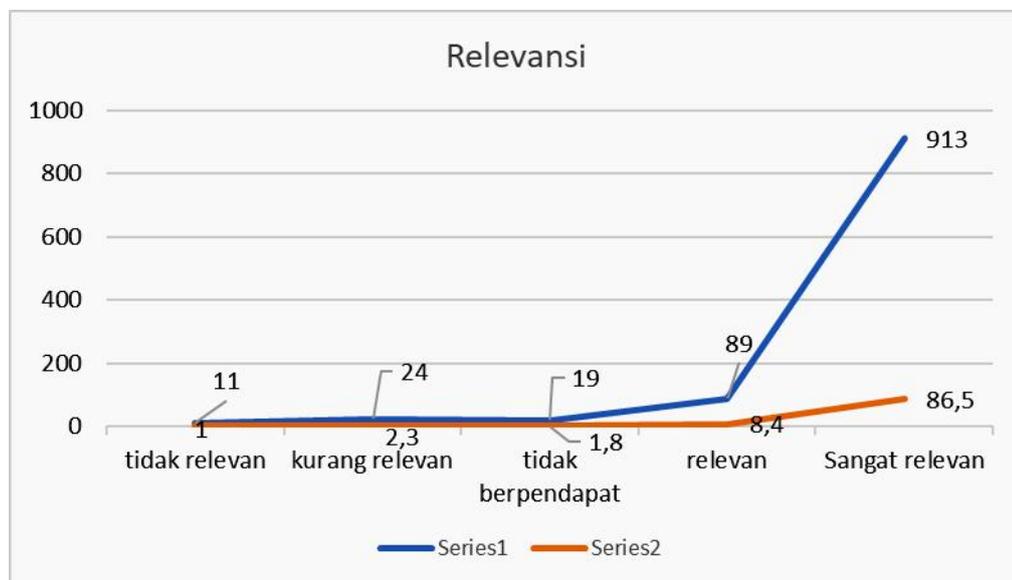
Hasil analisis survei mengenai informasi Visi Misi Tujuan Strategis (VMTS) di UIN SU Medan, yang melibatkan 1056 responden, menunjukkan bahwa 51 orang (4,8%) dari total responden menyatakan tidak mengetahui tentang VMTS, sementara 1005 orang (95,2%) menyatakan mengetahuinya. Hal ini mengindikasikan bahwa mayoritas responden telah memiliki pemahaman tentang Visi Misi Tujuan Strategis UIN SU Medan, sementara sebagian kecil responden masih belum mendapat informasi yang memadai mengenai hal tersebut.



Gambar 3. Pemahaman VMTS UIN SU Medan

Hasil analisis survei mengenai pemahaman responden terhadap Visi Misi

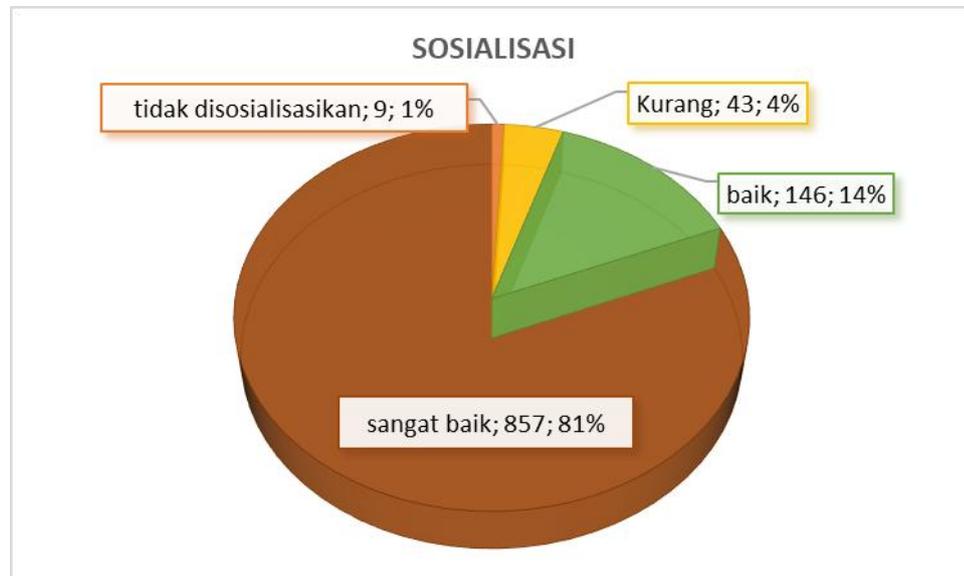
Tujuan Strategis (VMTS) UIN SU Medan, yang melibatkan 1056 responden, menunjukkan bahwa mayoritas responden memiliki pemahaman yang sangat baik terhadap VMTS. Dari jumlah tersebut, hanya 1 orang (0,1%) yang tidak memahami, 3 orang (0,3%) kurang memahami, 23 orang (2,2%) memahami, dan 1029 orang (97,4%) sangat memahami. Hal ini menggambarkan bahwa kesadaran dan pengetahuan mengenai VMTS UIN SU Medan telah tersebar luas di kalangan responden, dengan mayoritas dari mereka memiliki pemahaman yang mendalam. Dengan demikian, hasil analisis survei ini menegaskan bahwa VMTS memiliki makna dan relevansi yang signifikan bagi komunitas UIN SU Medan, serta memberikan pijakan penting dalam upaya pencapaian tujuan strategis institusi tersebut.



Gambar 4. Relevansi VMTS UIN SU Medan

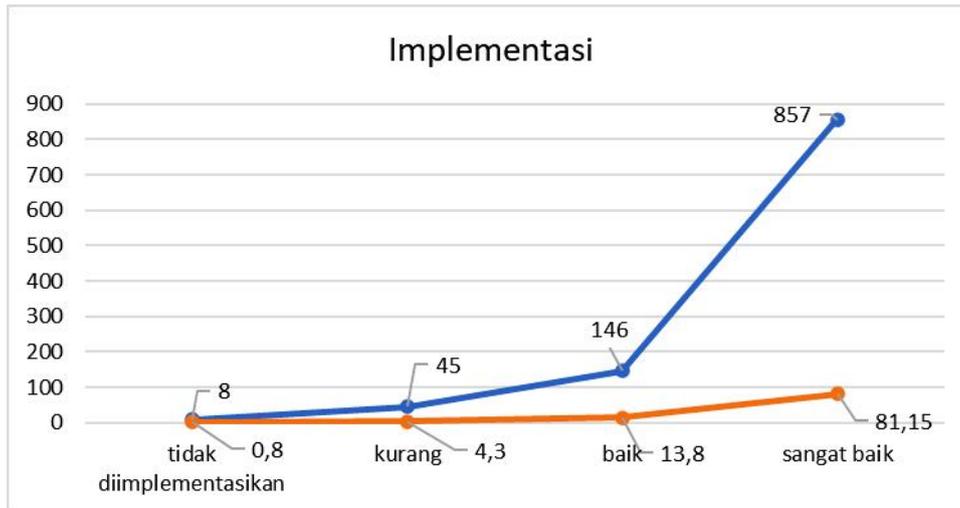
Hasil analisis survei terkait relevansi Visi Misi Tujuan Strategis (VMTS) UIN SU Medan, yang melibatkan 1056 responden, menunjukkan bahwa mayoritas responden menilai VMTS sebagai sesuatu yang sangat relevan. Dari total responden, terdapat 11 orang (1%) yang menyatakan tidak relevan, 24 orang (2,3%) menganggap kurang relevan, 19 orang (1,8%) tidak memiliki pendapat, 89 orang (8,4%) menilai relevan, dan 913 orang (86,5%) menganggapnya sangat relevan. Hal ini menandakan bahwa sebagian besar responden menganggap VMTS memiliki relevansi yang tinggi dalam konteks institusi UIN SU Medan. Makna dari hasil ini adalah bahwa VMTS dianggap

sebagai landasan yang kuat dan sesuai dengan arah perkembangan dan tujuan strategis yang diharapkan oleh komunitas UIN SU Medan, yang secara keseluruhan memperkuat komitmen terhadap visi, misi, dan tujuan institusi.



Gambar 5. Sosialisasi VMTS UIN SU Medan

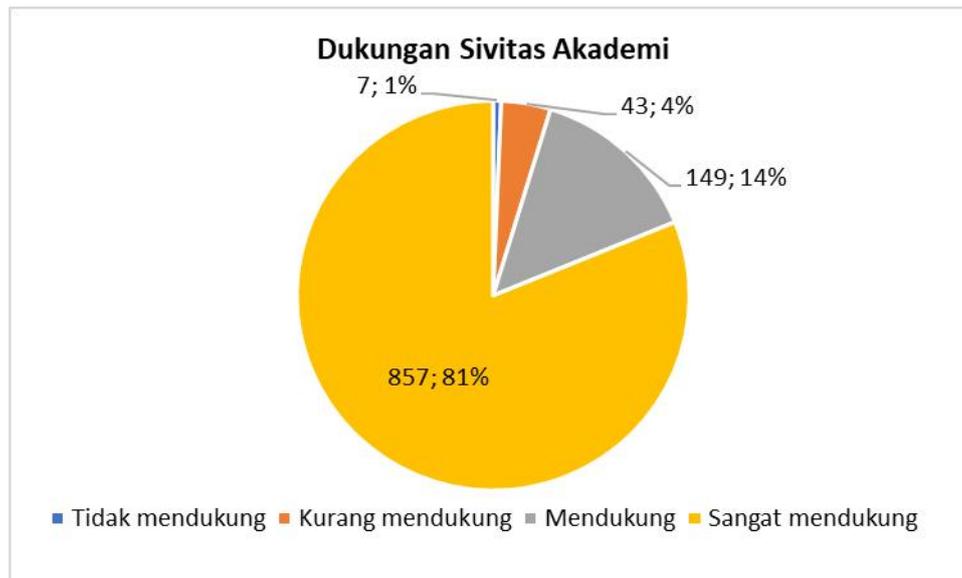
Hasil analisis survei terkait sosialisasi Visi Misi Tujuan Strategis (VMTS) di UIN SU Medan, yang melibatkan 1056 responden, menunjukkan bahwa mayoritas responden menilai sosialisasi VMTS telah dilakukan dengan baik. Dari total responden, terdapat 9 orang (0,9%) yang menyatakan tidak ada sosialisasi, 43 orang (4,1%) menganggap sosialisasi kurang, 146 orang (13,8%) menyatakan sosialisasi baik, dan 857 orang (81,15%) menyatakan sosialisasi sangat baik. Hal ini menunjukkan bahwa upaya sosialisasi VMTS di UIN SU Medan telah diterima dengan baik oleh mayoritas responden. Makna dari hasil ini adalah bahwa sosialisasi VMTS dianggap sebagai langkah yang penting dalam memperkenalkan, memahami, dan mengadopsi visi, misi, dan tujuan strategis institusi, yang pada gilirannya dapat meningkatkan komitmen dan partisipasi dari berbagai pemangku kepentingan di lingkungan UIN SU Medan.



Gambar 6 Implementasi VMTS UIN SU Medan

Hasil analisis survei terkait implementasi Visi Misi Tujuan Strategis (VMTS) di UIN SU Medan, dengan partisipasi dari 1056 responden, menggambarkan bahwa mayoritas responden menilai implementasi VMTS telah dilakukan dengan baik. Dari total responden, sebanyak 8 orang (0,8%) menyatakan tidak ada implementasi, 45 orang (4,3%) menganggap implementasi kurang, 146 orang (13,8%) menyatakan implementasi baik, dan 857 orang (81,15%) menyatakan implementasi sangat baik. Hal ini mengindikasikan bahwa upaya implementasi VMTS di UIN SU Medan telah diterima dengan baik oleh mayoritas responden.

Hasil survey ini terhadap implementasi VMTS telah dijalankan dengan efektif dan berhasil mengintegrasikan visi, misi, dan tujuan strategis institusi ke dalam praktik sehari-hari di UIN SU Medan. Hasil yang menunjukkan mayoritas responden memberikan penilaian positif terhadap implementasi VMTS menandakan bahwa kebijakan dan program yang dijalankan telah sesuai dengan arahan dan tujuan yang ditetapkan, serta memberikan dampak yang nyata terhadap pencapaian visi dan misi institusi.



Hasil analisis survei mengenai dukungan sivitas akademika terhadap Visi Misi Tujuan Strategis (VMTS) di UIN SU Medan, dengan partisipasi dari 1056 responden, menunjukkan bahwa mayoritas sivitas akademika memberikan dukungan yang kuat terhadap VMTS. Dari jumlah total responden, terdapat 7 orang (0,7%) yang menyatakan tidak mendukung, 43 orang (4,1%) menganggap dukungan kurang, 149 orang (14,1%) menyatakan mendukung, dan 857 orang (81,15%) menyatakan sangat mendukung.

Dukungan sivitas akademika ini dalam mencapai VMTS dianggap sebagai panduan yang penting dan relevan bagi upaya pengembangan dan pencapaian tujuan institusi oleh anggota akademik. Dukungan yang tinggi dari sivitas akademika mengindikasikan bahwa visi, misi, dan tujuan strategis yang diusung oleh UIN SU Medan dianggap sesuai dengan kebutuhan dan aspirasi komunitas akademik, serta menjadi pijakan penting dalam mengarahkan kegiatan dan program akademik menuju pencapaian tujuan bersama. Selain itu, dukungan yang kuat ini juga menunjukkan tingkat keterlibatan dan komitmen yang tinggi dari sivitas akademika dalam mewujudkan visi dan misi institusi secara bersama-sama.

F. Rekomendasi.

Berikut rekomendasi hasil suvey VMTS UIN SU Medan, untuk merekomendasikan langkah yang tepat dan efektif serta efisien berdasarkan hasil survei VMTS, kita dapat mengevaluasi setiap bagian survei sebagai berikut:

1. Informasi VMTS

Hasil survei: 95,2% responden telah mendapatkan informasi tentang VMTS, sementara 4,8% tidak mendapatkan informasi.

Rekomendasi: Upaya diseminasi informasi VMTS harus ditingkatkan untuk mencakup lebih banyak responden yang belum mendapatkan informasi tersebut. Pendekatan yang dapat digunakan termasuk meningkatkan jaringan komunikasi institusi, menyediakan platform online, dan menyelenggarakan pertemuan atau seminar.

2. Pemahaman VMTS

Hasil survei: 97,4% responden menyatakan sangat memahami VMTS.

Rekomendasi: Meskipun tingkat pemahaman yang tinggi, kontinuitas program pelatihan dan penyuluhan tentang VMTS bisa menjadi nilai tambah, terutama untuk memperdalam pemahaman dan meningkatkan penerapan dalam praktik sehari-hari.

3. Relevansi VMTS

Hasil survei: 86,5% responden menganggap VMTS relevan, sedangkan 2,3% menganggapnya kurang relevan dan 1% menganggapnya tidak relevan.

Rekomendasi: Penting untuk memperjelas dan mengkomunikasikan manfaat serta relevansi VMTS bagi seluruh anggota institusi, dengan fokus pada mengatasi kekurangan yang mungkin menyebabkan persepsi kurang relevan.

4. Sosialisasi VMTS

Hasil survei: 81% responden menyatakan sosialisasi VMTS sangat baik.

Rekomendasi: Langkah untuk mempertahankan atau meningkatkan kualitas sosialisasi VMTS perlu dipertimbangkan, dengan fokus pada pendekatan yang interaktif dan inklusif untuk memastikan pesan VMTS dapat terjangkau oleh seluruh anggota komunitas.

5. Implementasi VMTS

Hasil survey: 81,15% responden menyatakan implementasi VMTS sangat baik.

Rekomendasi: Terus mendorong praktik terbaik dalam implementasi VMTS, sambil memperhatikan umpan balik dan evaluasi terkait untuk menyesuaikan dan memperbaiki strategi implementasi yang ada.

6. Dukungan Sivitas Akademi

Hasil survei: 4,1% responden tidak mendukung, sementara 81,15% sangat mendukung VMTS.

Rekomendasi: Meningkatkan dialog dan keterlibatan dengan anggota sivitas akademika yang belum sepenuhnya mendukung VMTS, sambil terus memperkuat dan memanfaatkan dukungan yang telah ada dari mayoritas anggota sivitas akademika.

PENUTUP

Survey Visi Misi Tujuan Sasaran (VMTS) UIN SU Medan telah selesai dilaksanakan, oleh karenanya pada kesempatan ini kami mengapresiasi kepada seluruh tim survey yang telah berdedikasi dalam melaksanakan riset ini. Tanpa kontribusi mereka, penyusunan laporan ini tidak akan terwujud. Dengan kerja sama dan kesungguhan mereka, laporan ini menjadi sebuah kontribusi yang berarti dalam pemahaman dan evaluasi terhadap implementasi VMTS di UIN SU Medan.

Manfaat dari survey ini sangat penting dalam konteks pengembangan strategi dan kebijakan institusi. Dengan memahami ketercapaian serta tantangan yang dihadapi dalam mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan, institusi dapat merancang langkah-langkah yang lebih efektif dan efisien untuk mencapai tujuan tersebut. Melalui pemahaman yang lebih mendalam mengenai persepsi dan pengalaman stakeholder terhadap VMTS, institusi dapat meningkatkan kualitas dan relevansi kebijakan yang diimplementasikan.

Hasil survey ini memberikan gambaran yang komprehensif tentang sejauh mana pencapaian VMTS UIN SU Medan sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Temuan yang diperoleh dari survey ini menjadi dasar yang kuat untuk merumuskan rekomendasi-rekomendasi yang dapat membantu institusi dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi implementasi VMTS.

Rekomendasi yang disampaikan dalam laporan ini adalah hasil dari analisis mendalam terhadap data yang diperoleh dari survey, serta mempertimbangkan berbagai faktor kontekstual yang relevan. Rekomendasi ini bertujuan untuk memberikan arahan dan panduan bagi institusi dalam mengidentifikasi dan mengatasi tantangan yang dihadapi dalam mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan.

Sebagai langkah terakhir, rencana tindak lanjut harus dirancang dengan cermat dan terukur untuk memastikan implementasi rekomendasi-

rekomendasi tersebut. Rencana tindak lanjut ini harus memperhitungkan sumber daya yang tersedia, serta mengidentifikasi langkah-langkah konkret yang perlu diambil untuk mewujudkan perbaikan yang diinginkan. Dengan demikian, rencana tindak lanjut ini menjadi langkah kritis dalam memastikan bahwa hasil dari survey ini tidak hanya berakhir dalam bentuk laporan, tetapi juga diikuti dengan tindakan nyata yang dapat meningkatkan kualitas dan kinerja VMTS di UIN SU Medan.

Medan, 10 Juni 2023

Ketua Tim



Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag

Lampiran 1

```
FREQUENCIES VARIABLES=Umur Status Informasi Pemahaman Relevansi
Sosialisasi Implementasi D_sivitas
/STATISTICS=STDDEV MINIMUM MAXIMUM SEMEAN MEAN MEDIAN MODE SUM
/ORDER=ANALYSIS.
```

Frequencies

		Statistics							
		Umur	Status	Informasi	Pemahaman	Relevansi	Sosialisasi	Implementasi	D_sivitas
N	Valid	1056	1056	1056	1056	1056	1056	1056	1056
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		27,22	2,90	,95	3,97	4,77	3,76	3,75	3,76
Std. Error of Mean		,336	,031	,007	,006	,021	,017	,017	,017
Median		22,00	3,00	1,00	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00
Mode		20	3	1	4	5	4	4	4
Std. Deviation		10,907	,991	,214	,202	,689	,566	,564	,555
Minimum		1	1	0	1	1	1	1	1
Maximum		67	5	1	4	5	5	5	5
Sum		28740	3065	1005	4192	5037	3967	3965	3970

Frequency Table

		Umur			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	,1	,1	,1
	17	4	,4	,4	,5
	18	68	6,4	6,4	6,9
	19	112	10,6	10,6	17,5
	20	174	16,5	16,5	34,0
	21	162	15,3	15,3	49,3
	22	71	6,7	6,7	56,1
	23	21	2,0	2,0	58,0
	24	7	,7	,7	58,7
	25	98	9,3	9,3	68,0
	26	18	1,7	1,7	69,7
	27	13	1,2	1,2	70,9
	28	16	1,5	1,5	72,4

29	6	,6	,6	73,0
30	10	,9	,9	74,0
31	6	,6	,6	74,5
32	14	1,3	1,3	75,9
33	8	,8	,8	76,6
34	14	1,3	1,3	77,9
35	8	,8	,8	78,7
36	13	1,2	1,2	79,9
37	12	1,1	1,1	81,1
38	12	1,1	1,1	82,2
39	13	1,2	1,2	83,4
40	12	1,1	1,1	84,6
41	8	,8	,8	85,3
42	12	1,1	1,1	86,5
43	7	,7	,7	87,1
44	10	,9	,9	88,1
45	14	1,3	1,3	89,4
46	7	,7	,7	90,1
47	5	,5	,5	90,5
48	15	1,4	1,4	92,0
49	12	1,1	1,1	93,1
50	10	,9	,9	94,0
51	5	,5	,5	94,5
52	11	1,0	1,0	95,5
53	9	,9	,9	96,4
54	9	,9	,9	97,3
55	4	,4	,4	97,6
56	9	,9	,9	98,5
57	4	,4	,4	98,9
58	8	,8	,8	99,6
60	2	,2	,2	99,8
63	1	,1	,1	99,9
67	1	,1	,1	100,0
Tota l	1056	100,0	100,0	

Status

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Dosen	163	15,4	15,4	15,4
	tenaga kependidikan	31	2,9	2,9	18,4
	Mahasiswa	663	62,8	62,8	81,2
	Alumni	144	13,6	13,6	94,8
	Stake holder	55	5,2	5,2	100,0
	Total	1056	100,0	100,0	

Informasi

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak mengetahui	51	4,8	4,8	4,8
	Mengetahui	1005	95,2	95,2	100,0
	Total	1056	100,0	100,0	

Pemahaman

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak dipahami	1	,1	,1	,1
	kurang dipahami	3	,3	,3	,4
	dipahami	23	2,2	2,2	2,6
	sangat pahami	1029	97,4	97,4	100,0
	Total	1056	100,0	100,0	

Relevansi

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak relevan	11	1,0	1,0	1,0
	kurang relevan	24	2,3	2,3	3,3
	tidak berpendapat	19	1,8	1,8	5,1
	relevan	89	8,4	8,4	13,5
	Sangat relevan	913	86,5	86,5	100,0
	Total	1056	100,0	100,0	

Sosialisasi

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid tidak disosialisasikan	9	,9	,9	,9
Kurang baik	43	4,1	4,1	4,9
baik	146	13,8	13,8	18,8
sangat baik	857	81,15	81,15	100,0
Total	1056	100,0	100,0	

Implementasi

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid tidak diimplementasikan	8	,8	,8	,8
kurang baik	45	4,3	4,3	5,0
baik	146	13,8	13,8	18,8
sangat baik	857	81,15	81,15	100,0
Total	1056	100,0	100,0	

D. sivities

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak mendukung	7	,7	,7	,7
Kurang mendukung	43	4,1	4,1	4,7
Mendukung	149	14,1	14,1	18,8
Sangat mendukung	857	81,15	81,0	100,0
Total	1056	100,0	100,0	